

АНАЛИТИЧЕСКИЙ ДОКЛАД: СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КУРС WORLD ROWING И ВЫЗОВЫ ДЛЯ ООО «ФГСПР»

По итогам Очередного Конгресса World Rowing
(Амстердам, 31 августа 2026 г.)

Глобальный институт гребного спорта вошел в фазу тотальной институциональной и экономической перестройки. Анализ предоставленных в рамках заседания и итоговых документов Конгресса и доклад Президента WR Жана-Кристофа Роллана позволяет выделить **четыре ключевые тенденции**, которые коренным образом меняют ландшафт нашего вида спорта и требуют безусловного учета в долгосрочной стратегии ФГСПР.

1. Кризис традиционной модели финансирования и диверсификация доходов

Конгресс зафиксировал критическую уязвимость международной федерации — **опасную финансовую зависимость от олимпийских субсидий МОК** на фоне удешевления телевизионных прав классического вещания.

- **Суть тренда:** рост инфляционного давления и конкуренции за медиа-рынок вынуждают мировое руководство уходить от концепции «чистого спорта» к концепции коммерческого медиа-продукта.
- **Реализуемые шаги:** форсируется запуск альтернативных коммерческих проектов с коротким, динамичным форматом (спринты в Шанхае, формат *Super60* в Сингапуре), а также монетизация диджитал-платформ и коммерческое лицензирование категории *Masters*.

2. Модель «Один спорт, три дисциплины» и жесткий критерии МОК

Внедрение МОК сквозной двухэтапной оценки дисциплин (*Flag Review* и *Core Evaluation*, где **вес медийности повышен до 65%**) окончательно утвердило триединство гребного спорта. Позиции дисциплин распределились следующим образом:

- **Классическая гребля (Classic Rowing):** сохраняет статус олимпийского флагмана (дистанция 2000 м и 6 дорожек неприкосновенны), но подвергается жесткой оптимизации. Ради квот МОК происходит полный отказ от легкой вес. Вводится стратегия «удвоения» (*doubling up*), позволяющая атлетам стартовать в разных классах лодок в рамках одной регаты. World Rowing пытается превратить академическую греблю из консервативного культа в **понятный, предсказуемый и коммерчески упакованный сериал**:
 - **дроны вместо катамаранов:** переход на операторские дроны и встроенные камеры — это не просто дань моде, это попытка резко снизить операционные затраты оргкомитетов на производство ТВ-сигнала (Cost & Complexity), что даст дисциплине баллы в рейтинге МОК.
 - **двухнедельный шаг Кубков мира:** фиксированный двухнедельный интервал между тремя этапами с 2029 года — это вызов для нашей

внутренней логистики. Сборным командам придется находиться в Европе непрерывным блоком около 1,5 месяцев.

- **Пляжный спринт (Beach Sprint):** выходит на пик стратегического приоритета. Из-за нулевых затрат на инфраструктуру и высочайших ТВ-охватов дисциплина получила стопроцентную поддержку МОК и официально включена в программу Лос-Анджелеса-2028. Утвержден «Олимпийский план из 13 пунктов», запускается коммерческая мировая серия *Beach Sprint Series* (Турция и Китай — хозяева 2027–2028 гг.). Разрабатывается тендер на централизованный пул лодок (Pool Boats tender). В программу Beach Sprint Finals успешно интегрирован инклюзивный класс (*Inclusive Mixed Double* — пара-атлет и здоровый спортсмен).
- **Индор-гребля (Indoor & Connected Rowing):** демонстрирует колоссальный диджитал-рост. ЧМ переведен в полностью виртуальный формат со сложной многоступенчатой системой прогрессии (*Qualifiers* ➡ *Heats* ➡ *Semi-Finals* ➡ *Finals*). Разработаны суперкороткие коммерческие форматы (спринт Super60 в Сингапуре на 60 секунд). Окончательно обособилась от формата «зимней ОФП» в самостоятельный высокодоходный цифровой продукт, привлекающий многомиллионную аудиторию фитнес-клубов, не связанную с водой. Виртуальные чемпионаты мира со сложной многоступенчатой системой квалификации продвигаются в официальную программу Олимпийских киберспортивных игр (*Olympic Esports Games*).

3. Реформа SECR и SEAP: Переход к «сериальному» календарю (2029–2032 гг.)

Серия этапов Кубка мира находится на распутье. Выделены три корневые причины кризиса:

- *непредсказуемые вводные* (хаотичные локации и даты),
- *слабая спортивная преемственность* (нет сквозного сюжета, фанаты теряют интерес) и
- *слабая коммерческая модель* (спонсоры не видят окупаемости инвестиций, оргкомитеты несут финансовые риски).

Проекты Стратегического обзора календаря (*SECR*) и изменения процесса распределения прав (*SEAP*) направлены на ликвидацию хаотичности международных стартов.

- **Система Pathway (сквозной отбор) и Мировой рейтинг:** с 2029 года серия Кубков мира будет состоять строго из 3 этапов с **жестким двухнедельным интервалом** между ними. Кубки мира и континентальные чемпионаты становятся безальтернативным и обязательным квалификационным путем к Чемпионату мира. Допуск лодок будет осуществляться исключительно на основе очков нового Мирового рейтинга (*World Rowing Rankings*).
- **Операционные инновации на воде (Parc Fermé) и дроны:** для снижения финансовых рисков оргкомитетов (*SEAP 2.0*) внедряется концепция «закрытого парка лодок». В области телепроизводства громоздкие и дорогие катамараны полностью заменяются специализированными операторскими дронами и набортными микрокамерами.

4. Утвержденный международный календарь и олимпийские квоты ЛА-2028

- **2027 год:**
 - *Первенство мира до 19 и до 23 лет (WRU19U23CH):* г. **Пловдив, Болгария**.
 - *I этап Кубка мира (WRCup I):* стадия обсуждения, наиболее вероятный кандидат — г. **Сегед, Венгрия** (ориентировочно 18–20 июня 2027 г.).
 - *III этап Кубка мира (WRCup III):* г. **Рачице, Чехия** (9–11 июля 2027 г.).
 - *Чемпионат мира (WRCH):* г. **Люцерн, Швейцария** (23–29 августа 2027 г.).
- **2028 год (Олимпийский):**
 - *Финальная олимпийская квалификационная регата (FOPQR) и II этап Кубка мира:* г. **Рачице, Чехия** (6–8 мая 2028 г.).
 - *III этап Кубка мира:* г. **Дуйсбург, Германия** — эксперимент на сокращенной дистанции **1500 метров** для повышения плотности ТВ-контента (26–28 мая 2028 г.).
- **2029 год:**
 - *Всемирная регата Мастерс (World Rowing Masters Regatta):* г. **Асунсьон, Парагвай**.
- **Отбора по пляжному спринту на ЛА-2028 (Европа):** континентальная квалификация пройдет в рамках Европейских игр **17–18 июня 2027 года в Стамбуле (Турция)**.
- **Кластеры по гребному спорту в Лос-Анджелесе-2028:** классическая программа пройдет на «Марин Стэдиум» **15–22 июля 2028 г.**, пляжный спринт — на побережье Белмонт Шор **24–25 июля 2028 г.** (объекты расположены в 2,4 км друг от друга). Тестирование объектов назначено на сентябрь 2027 года.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ВЫВОДЫ ДЛЯ ООО «ФГСР»:

1. **Логистический приоритет Стамбула:** выбор Турции в качестве столицы Европейского олимпийского отбора по пляжному спринту (июнь 2027 г.) дает ФГСР стратегически и логистически доступную площадку.
2. **Перестройка тренировочных циклов под 1500 метров:** укороченная дистанция ожидает нас в Дуйсбурге на III этапе КМ 2028 г. и требует моделирования иной тактики прохождения дистанции.
3. **Планирование европейских долгосрочных сборов:** введение фиксированного двухнедельного шага между этапами Кубка мира с 2029 года требует более детального рассмотрения вопроса о целесообразности промежуточного возвращения команд в Россию.

Исполнитель отчета:

Ответственный секретарь ООО «ФГСР»

А.А. Тарасова